



# World Bank GovTech Innovation Challenge 2026

## Contrôle de la commande publique

*Challenge Statement - Version 3-1-FR*

*Last updated : 25 June 2026*



*Note : Cet énoncé de défis reflète la perspective la Cour des Comptes du Maroc (CDC) et les douze (12) Cours Régionales des Comptes (CRC) et est fournie à titre de référence. Les approches innovantes et les méthodes alternatives pour atteindre les résultats visés sont encouragées.*



# Contrôle de la commande publique

## 1. Résumé exécutif

Dans le cadre du GovTech Innovation Challenge, la Cour des Comptes du Maroc (CDC) et les douze (12) Cours Régionales des Comptes (CRC) recherchent des entreprises innovantes pour développer une solution permettant d'automatiser le contrôle de la commande publique sur les trois étapes les plus exposées aux risques d'irrégularité : la mise en concurrence, l'évaluation des offres et l'attribution des marchés. Ce défi vise à renforcer les contrôles de conformité réglementaire, d'éthique et de transparence sur ces étapes, en exploitant de façon systématique les données structurées du Portail des Marchés Publics et les documents non structurés des dossiers d'appel d'offres. Les candidats sont également encouragés à s'appuyer sur des sites web publics disponibles (plateformes d'éthique, de lutte contre la fraude et la corruption, bases de bonnes pratiques internationales) pour définir les spécifications techniques et fonctionnelles de leur solution, ainsi que pour établir leur estimation financière. L'utilisation de standards et de bonnes pratiques en matière de détection de la corruption et de la fraude est particulièrement attendue dans l'évaluation des critères et l'élaboration du chiffrage financier.

Ce défi combine deux composantes complémentaires formant un flux d'audit bout-en-bout :

1. Analyse de conformité et détection prédictive : Un moteur d'analyse automatisée des données de passation issues du PMP et des DAO, exécutant des tests de conformité classiques et des contrôles éthiques, avec détection de schémas d'irrégularité.
2. Génération des livrables : Un module d'assistance à la rédaction des livrables de mission, permettant de produire automatiquement les documents formels à partir des travaux de contrôle.

### Éléments du défi :

- Automatisation des tests de conformité réglementaire pour les étapes de mise en concurrence, d'évaluation et d'attribution
- Analyse sémantique des documents non structurés
- Détection de schémas d'irrégularité
- Croisement automatisé des données
- Génération assistée des livrables types de mission



## 2. Contexte et énoncé du défi

### 2.1 Contrôle de la commande publique

La commande publique est encadrée principalement par le [Décret n° 2-22-431 du 15 Chaabane 1444](#) relatif aux marchés publics, fondé sur trois principes fondamentaux : liberté d'accès, égalité de traitement des concurrents et transparence des procédures. La mise en concurrence, l'évaluation des offres et l'attribution constituent le cœur du processus concurrentiel. C'est à ces étapes que se concentrent la majorité des risques d'atteinte à ces principes.

Les risques spécifiques à ce périmètre sont bien documentés : spécifications techniques orientées vers un soumissionnaire dans les cahiers des charges, délais de publication insuffisants limitant l'accès à la concurrence, critères d'évaluation mal définis ou modifiés en cours de procédure, non-déclaration de conflits d'intérêts par les membres des commissions, et attributions ne correspondant pas aux résultats apparents de l'évaluation.

Le contrôle de ces étapes repose aujourd'hui sur des analyses manuelles des dossiers d'appel d'offres, des PV de commissions et des données du Portail des Marchés Publics (PMP), généralement réalisées sur des échantillons de marchés. L'analyse sémantique des documents contractuels, qui permettrait de détecter des spécifications orientées ou des clauses discriminatoires, est peu pratiquée faute d'outils adaptés. La vérification des obligations de probité (Déclarations d'Obligation de Probité) est réalisée manuellement et ne couvre pas systématiquement l'ensemble des membres des commissions.

### 2.2 Génération des livrables

Les missions de contrôle de la commande publique menées par la CDC et les CRC produisent plusieurs livrables formels dont la rédaction mobilise un temps significatif des équipes. Ces livrables suivent des formats standardisés définis par la CDC/CRC.

La solution doit permettre de générer automatiquement ces documents à partir des travaux de mission, avec un module de révision permettant aux contrôleurs de la CDC/CRC d'ajuster le contenu avant validation finale.

#### Caractéristiques clés du contexte :

- Portail des Marchés Publics (PMP) disponible comme source de données structurées (publications, résultats d'attribution, montants, délais, soumissionnaires)



- Documents contractuels en formats variés : numériques (Word, PDF) et papier nécessitant une numérisation préalable
- Contrôles actuels réalisés sur échantillon, sans couverture exhaustive des marchés dans le périmètre d'une mission
- Référentiel de contrôle existant : guide d'audit de la commande publique CDC, textes réglementaires (Décret marchés publics, CCAG, textes sectoriels)
- Livrables de mission suivant des formats standardisés définis par la CDC/CRC, dont la production manuelle est chronophage
- Pour certains types de projets, l'exécution des marchés peut être vérifiée à l'aide de mécanismes de contrôle distanciels, notamment l'imagerie satellitaire. Cette approche est particulièrement pertinente pour les projets d'infrastructure, les travaux de construction (bâtiments publics), les programmes agricoles ou environnementaux, afin de contrôler l'avancée effective des travaux ou des aménagements réalisés.

#### **Indicateurs de succès (KPIs) :**

- Couverture exhaustive des marchés dans le périmètre du PoC, en remplacement de l'échantillonnage manuel
- Réduction du temps consacré à l'exécution des tests de contrôle sur les étapes de mise en concurrence, évaluation et attribution
- Taux de pertinence des alertes de conformité et d'éthique générées, évalué avec les équipes de contrôle sur le jeu de données pilote
- Traçabilité complète : chaque alerte référence la donnée source, le document et la règle de contrôle appliquée
- Réduction du temps de production des livrables de mission, mesuré par comparaison avec le processus manuel actuel de la CDC/CRC



### 3. Expériences passées et enseignements

Les équipes de contrôle de la CDC et des CRC réalisent des contrôles de la commande publique depuis de nombreuses années en suivant des guides d'audit et des batteries de tests formalisés. La numérisation partielle de la commande publique via le PMP a fourni un socle de données structurées exploitables, mais l'analyse sémantique des documents contractuels reste manuelle. De même, la production des livrables de mission repose entièrement sur la rédaction manuelle par les contrôleurs, sans assistance automatisée.

### 4. Résultats attendus

La CDC et les CRC souhaitent renforcer leur capacité de contrôle de la commande publique en passant d'une analyse manuelle sur échantillon à une couverture exhaustive et systématique des marchés dans le périmètre d'une mission. L'objectif est de détecter plus efficacement les irrégularités dans les phases de mise en concurrence, d'évaluation et d'attribution, tout en traçant intégralement les bases factuelles de chaque constat.

#### 2.1 Contrôle de la commande publique

Résultats attendus :

- Une exécution automatisée des tests de conformité réglementaire sur les étapes de mise en concurrence, d'évaluation des offres et d'attribution, fondée sur le guide d'audit et le référentiel réglementaire de la CDC
- Une analyse sémantique des documents contractuels permettant d'identifier des irrégularités qualitatives telles que des spécifications orientées, des critères d'évaluation discriminatoires ou des délais de publication insuffisants
- La détection de signaux d'atteinte à l'éthique, notamment sur les obligations de probité (Déclarations d'Obligation de Probité) des membres des commissions
- Un tableau de bord des alertes avec traçabilité complète de chaque alerte (source, règle de contrôle déclenchante, valeur attendue vs valeur observée)

#### 2.2 Génération des livrables

La CDC souhaite réduire le temps de production des livrables de mission tout en maintenant leur qualité et leur conformité aux modèles institutionnels, afin que les



contrôleurs puissent concentrer leur effort sur l'analyse, les investigations à forte valeur ajoutée et les recommandations.

Résultats attendus :

- Une génération assistée des livrables types (note d'orientation, rapport provisoire, rapport définitif, fiche de synthèse des constats, lettre de transmission), conformément aux modèles formels, avec une interface de révision
- La compatibilité des livrables générés avec les formats de circulation officiels et les exigences des outils de gestion des missions en vigueur

## 5. Impacts et bénéfices potentiels

**Pour la CDC, les CRC et les équipes de contrôle :** Passer d'un contrôle sur échantillon à une couverture exhaustive des marchés dans le périmètre d'une mission. Réduire le temps d'analyse documentaire et libérer les contrôleurs pour les investigations à forte valeur ajoutée. Renforcer la rigueur et la cohérence des contrôles éthiques, notamment sur les obligations de probité.

**Pour la commande publique marocaine :** Renforcer l'effectivité des principes de liberté d'accès, d'égalité de traitement et de transparence. Améliorer la détection des irrégularités dans les phases de mise en concurrence et d'attribution. Contribuer à la dissuasion des pratiques anticoncurrentielles et des conflits d'intérêts.

**Pour les opérateurs économiques et les citoyens :** Promouvoir une concurrence plus équitable entre soumissionnaires. Renforcer la confiance dans l'intégrité des processus d'attribution des marchés publics.

## 6. Risques potentiels

**Risques techniques :**

- Qualité variable des documents contractuels selon les entités et les périodes (scans anciens, documents en arabe manuscrit, formats propriétaires)
- Complexité de l'analyse sémantique sur des formulations juridiques et techniques variées
- Risque de faux positifs sur les alertes éthiques si le modèle n'est pas suffisamment précis
- Risque de génération de livrables incomplets ou non conformes aux modèles

**Risques opérationnels :**



