



GovTech
& PUBLIC SECTOR
INNOVATION



TRUST
VALLEY



World Bank GovTech Innovation Challenge 2026

Sm@rt Public Procurement Auditor

Challenge Statement - Version 2-1

Last updated : 23 June 2026

Note : Cet énoncé de défis reflète la perspective de l'IGF et est fournie à titre de référence. Les approches innovantes et les méthodes alternatives pour atteindre les résultats visés sont encouragées.

Sm@rt Public Procurement Auditor

1. Résumé exécutif

Dans le cadre du GovTech Innovation Challenge, l'Inspection Générale des Finances du Maroc (IGF) recherche des entreprises innovantes pour développer une solution intégrée d'audit intelligent de la commande publique, couvrant l'ensemble du processus d'audit depuis la préparation jusqu'à la production des livrables. Le périmètre de ce défi est centré sur le volet passation des marchés publics, avec un accès au Portail des Marchés Publics (PMP) et aux Dossiers d'Appel d'Offres (DAO).

Ce défi combine trois composantes complémentaires formant un flux d'audit bout-en-bout :

1. Intelligence documentaire (P3) : Un assistant intelligent structuré comprenant (1) l'indexation et interrogation de la documentation interne pour la prise en main de l'environnement de contrôle et (2) la génération de rapports analytiques.
2. Analyse de conformité et détection prédictive (P4) : Un moteur d'analyse automatisée des données de passation issues du PMP et des DAO, exécutant des tests de conformité classiques.
3. Génération des livrables (P5) : Un module d'assistance à la rédaction des livrables de la mission

Éléments du défi :

- Indexation et interrogation du dossier permanent et du dossier mission (langage naturel, multilinguisme français, arabe)
- Génération de rapports analytiques et réponse à des questions transverses sur le corpus documentaire
- Analyse des données du Portail des Marchés Publics (PMP) et des DAO
- Tests de conformité automatisés sur le volet passation, avec évolution vers des tests prédictifs
- Génération assistée des livrables et documents clés

2. Contexte et énoncé du défi

2.1 Périmètre du défi : la commande publique, volet passation

La commande publique constitue l'un des domaines d'audit prioritaires de l'IGF. Le volet passation, qui couvre la définition du besoin, la préparation des dossiers d'appel d'offres, la mise en concurrence, l'évaluation des offres et l'attribution, comprend des risques d'irrégularité.

Les données de passation sont aujourd'hui accessibles principalement via le Portail des Marchés Publics (PMP), qui centralise les publications d'appels d'offres et les dossiers d'appel d'offres (DAO), ainsi que les résultats d'attribution.

2.2 Intelligence documentaire (P3)

Chaque mission d'audit débute par une phase de prise de connaissance de l'environnement de contrôle. Cette phase implique la consultation du dossier permanent de l'entité (apports d'audit antérieurs, cadre juridique et institutionnel applicable, documents de gouvernance, cadre financier et budgétaire, cartographies des risques, manuels de procédures, rapports d'activité...) et du dossier de cadrage (états financiers, plan de travail et budget annuel, plan de passation des marchés, liste des marchés, relevés de dépenses, relevés bancaires...).

Cette documentation est aujourd'hui dispersée, sans système centralisé d'indexation ni d'interrogation et n'est pas toujours numérisée. Les inspecteurs accèdent à l'information de façon fragmentée, avec un risque de lacunes dans la compréhension du contexte avant les investigations.

La composante P3 de cette solution couvre deux phases distinctes :

- Phase 1 : Documentation interne : indexation du dossier permanent et du dossier de cadrage, avec capacité d'interrogation en langage naturel (français, arabe, anglais).
- Phase 2 : Questions transverses et rapports analytiques : au-delà des questions factuelles (gouvernance, cadre juridique, programmation et exécution budgétaire, gestion financière et comptable, dépenses, décaissements, contrôle interne...), la solution doit permettre de formuler des requêtes analytiques portant sur plusieurs marchés, plusieurs entités ou plusieurs périodes, et de générer des rapports analytiques synthétisant les résultats.

2.3 Analyse de conformité et détection prédictive (P4)

L'audit de la commande publique repose sur des tests de conformité couvrant l'ensemble du cycle de passation qui se base sur un guide d'audit. Les tests

comprennent la vérification de la complétude des pièces, la cohérence des critères d'évaluation avec les exigences réglementaires, l'analyse des délais, le recoupement entre les offres reçues et les résultats d'attribution, et la détection de schémas atypiques, entres autres.

Au-delà des tests de conformité classiques (vérification règle par règle), la solution doit amorcer une capacité prédictive : identifier des configurations ou des signaux qui, dans les données de passation, précèdent statistiquement des irrégularités constatées lors de missions antérieures, permettant d'orienter prioritairement les investigations vers les marchés à risque.

2.4 Génération des livrables (P5)

Les missions d'audit produisent plusieurs livrables formels dont la rédaction mobilise un temps significatif.

La solution doit permettre de les générer automatiquement à partir des travaux de mission, avec un module de révision permettant aux inspecteurs d'ajuster le contenu avant validation finale.

Caractéristiques clés du contexte :

- Analyse du Portail des Marchés Publics (PMP) : source structurée pour les données de passation
- Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) : documents non structurés (PDF, Word, scans) à analyser par OCR/NLP
- Dossiers permanents et dossiers de cadrage
- Contrainte forte de souveraineté des données : hébergement et LLM *on-premise* obligatoires ; aucun appel à une API cloud externe
- Exigence de traçabilité : chaque alerte, réponse documentaire et livrable généré doit être justifiable et citer ses sources
- Multilinguisme : documents en français et en arabe

Indicateurs de succès (KPIs) :

- Réduction du temps consacré à la phase de prise de connaissance documentaire
- Couverture exhaustive des marchés disponibles dans le périmètre du PoC (vs échantillonnage manuel actuel)
- Pertinence des alertes de conformité générées, évaluée avec les inspecteurs sur le jeu de données pilote

- Pertinence des réponses documentaires évaluée sur un ensemble de questions-test défini avec l'IGF
- Capacité démontrée à générer des rapports analytiques sur des questions transverses
- Qualité et conformité des livrables générés par rapport aux templates IGF, évaluée par les superviseurs
- Traçabilité : chaque alerte, réponse et livrable référence ses sources et règles d'application

Le périmètre du PoC est limité à un sous-ensemble de marchés et d'entités.

3. Expériences passées et enseignements

Les inspecteurs de l'IGF réalisent des contrôles de la commande publique en suivant des guides d'audit formalisés. Ces contrôles reposent sur des analyses manuelles à partir des données PMP exportées sur Excel et des pièces contractuelles consultées individuellement. La couverture se limite à un échantillon de marchés, avec un risque de lacunes dans la détection des anomalies qui n'apparaissent que sur des volumes importants.

Des analyses sémantiques automatisées sont en cours d'expérimentation en interne sur certains types de documents, témoignant d'une dynamique favorable à l'adoption de nouvelles méthodes analytiques.

4. Résultats attendus

L'IGF souhaite développer une solution améliorant la préparation, le déroulement et la clôture des missions d'audit de la commande publique sur le volet passation. Les trois composantes sont conçues pour s'articuler en flux continu mais peuvent faire l'objet de développements séquentiels dans le cadre du PoC.

4.1 Composante P3 : Intelligence documentaire

L'IGF souhaite permettre aux inspecteurs d'accéder rapidement à l'ensemble de la documentation disponible lors de la phase de préparation d'une mission d'audit, et d'interroger le corpus de documents y afférent, notamment ceux relatifs à la commande publique, en français et en arabe.

Résultats attendus :

- Une capacité d'interrogation en langage naturel (français, arabe) du dossier permanent et du dossier de cadrage, avec restitution des réponses citant les sources

- La possibilité de formuler des requêtes analytiques portant sur plusieurs marchés, entités ou périodes, et d'en obtenir des synthèses permettant d'identifier des récurrences, des tendances ou des anomalies

4.2 Composante P4 : Analyse de conformité et détection prédictive

L'IGF souhaite passer d'un contrôle manuel sur échantillon à une couverture exhaustive des marchés dans le périmètre d'une mission, en exploitant les données structurées du PMP et les documents des DAO.

Résultats attendus :

- Une exécution automatisée des tests de conformité définis dans le guide d'audit IGF de la commande publique pour le volet passation, avec restitution traçable des résultats
- Une analyse sémantique des documents contractuels (DAO) permettant d'identifier des irrégularités qualitatives non détectables par les seules données structurées
- Une capacité d'identification de configurations ou de signaux sur la base des irrégularités constatées lors de missions antérieures, pour orienter les investigations vers les marchés présentant les risques les plus élevés

4.3 Composante P5 : Génération assistée des livrables

L'IGF souhaite réduire le temps de production des livrables de mission tout en maintenant leur qualité et leur conformité aux modèles institutionnels, afin que les inspecteurs des finances puissent concentrer leur effort sur l'analyse et les recommandations

Résultats attendus :

- Une génération assistée des livrables types (note de cadrage, résumé exécutif, fiche navette, lettre de transmission, manchette interne, rapport d'audit), conformément aux templates IGF, avec interface de révision permettant aux inspecteurs des finances de valider le contenu avant finalisation
- La compatibilité des livrables générés avec les formats de circulation officiels de l'IGF et les exigences de saisie dans Blue Audit

Note : Cette description reflète la perspective de l'IGF et est fournie à titre de référence. Les approches innovantes et les méthodes alternatives pour atteindre les résultats visés sont encouragées.

5. Impacts et bénéfices potentiels

Pour les inspecteurs des finances : Réduire le temps de prise en main documentaire en phase de préparation. Passer d'un contrôle sur échantillon à une couverture

exhaustive des marchés disponibles. Réduire le temps de production des livrables et concentrer l'effort sur l'analyse, l'investigation et la formulation des recommandations à forte valeur ajoutée.

Pour l'IGF : Renforcer la capacité de détection des irrégularités dans la commande publique grâce à une analyse exhaustive et une capacité prédictive. Améliorer la cohérence et la qualité formelle des livrables. Valoriser le patrimoine documentaire institutionnel en le rendant exploitable de façon systématique.

Pour les finances publiques marocaines : Renforcer la transparence et la bonne gouvernance de la commande publique. Améliorer la détection des irrégularités dans la passation et contribuer à la dissuasion des pratiques irrégulières.

6. Risques potentiels

Risques techniques :

- Qualité variable des documents DAO (scans anciens, documents manuscrits, formats propriétaires)
- Complexité du multilinguisme sur des documents techniques et juridiques en arabe et en français
- Risque de faux négatifs dans les tests de conformité si les règles ne couvrent pas l'ensemble des configurations irrégulières possibles
- Complexité de la modélisation prédictive

Risques opérationnels :

- Accès aux données PMP : les modalités d'extraction doivent être formalisées avec les parties compétentes et sécurisées
- Risque de sur-dépendance à l'outil si les inspecteurs réduisent leur vigilance propre en supposant que le système couvre toutes les anomalies
- Confidentialité : les données de passation et les rapports d'audit sont sensibles. Les contrôles d'accès doivent être rigoureux et auditable

Risques organisationnels :

- Coordination nécessaire avec les équipes Blue Audit pour valider le mode d'intégration et d'export des livrables
- Résistance potentielle si l'outil est perçu comme imposant des formats de livrables ou comme réduisant la latitude rédactionnelle des inspecteurs

Annexe — Ressources

- [Annexe B](#)
 - Template note de cadrage
 - Template résumé
 - Template fiche navette
 - Template fiche de transmission
- [Annexe C](#)
 - Lien vers le Portail des Marchés Publics (PMP)
 - Exemples de DAO anonymisés représentatifs du périmètre du PoC
- [Annexe D](#)
 - Inventaire et exemples des dossiers permanents (anonymisés ou données synthétiques) disponibles pour le périmètre pilote
 - Exemples de dossiers mission constitués lors de missions commande publique antérieures (anonymisés)
- [Annexe E](#)
 - Spécifications de Blue Audit : structure des données, format de saisie, contraintes d'export et d'intégration
 - Exemples de questions-types posées en phase de préparation de mission commande publique